

【製造業安全対策官民協議会】
全国産業安全衛生大会(福岡)
製造業安全対策官民協議
特別セッションパネルディスカッション

一般社団法人日本自動車工業会

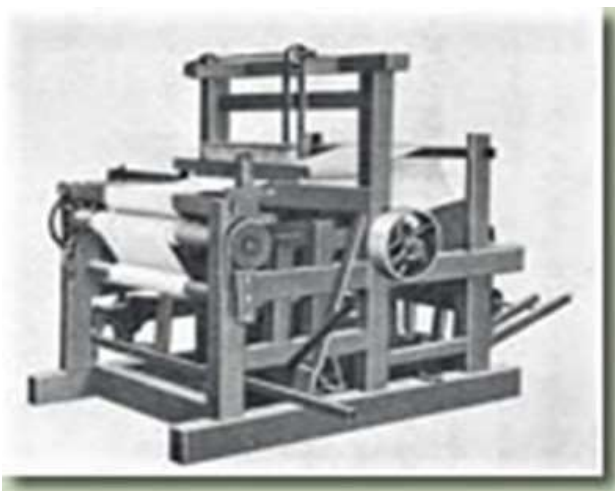
トヨタ自動車株式会社 安全健康推進部 部長 鎌田 祐子

2022年10月20日

1.トヨタ自動車の安全衛生活動



創始者 豊田佐吉翁



豊田式木鉄混製動力織機

「モノづくりを通じた社会貢献」
「時流に先駆けた研究と創造」
「人間性尊重の精神」

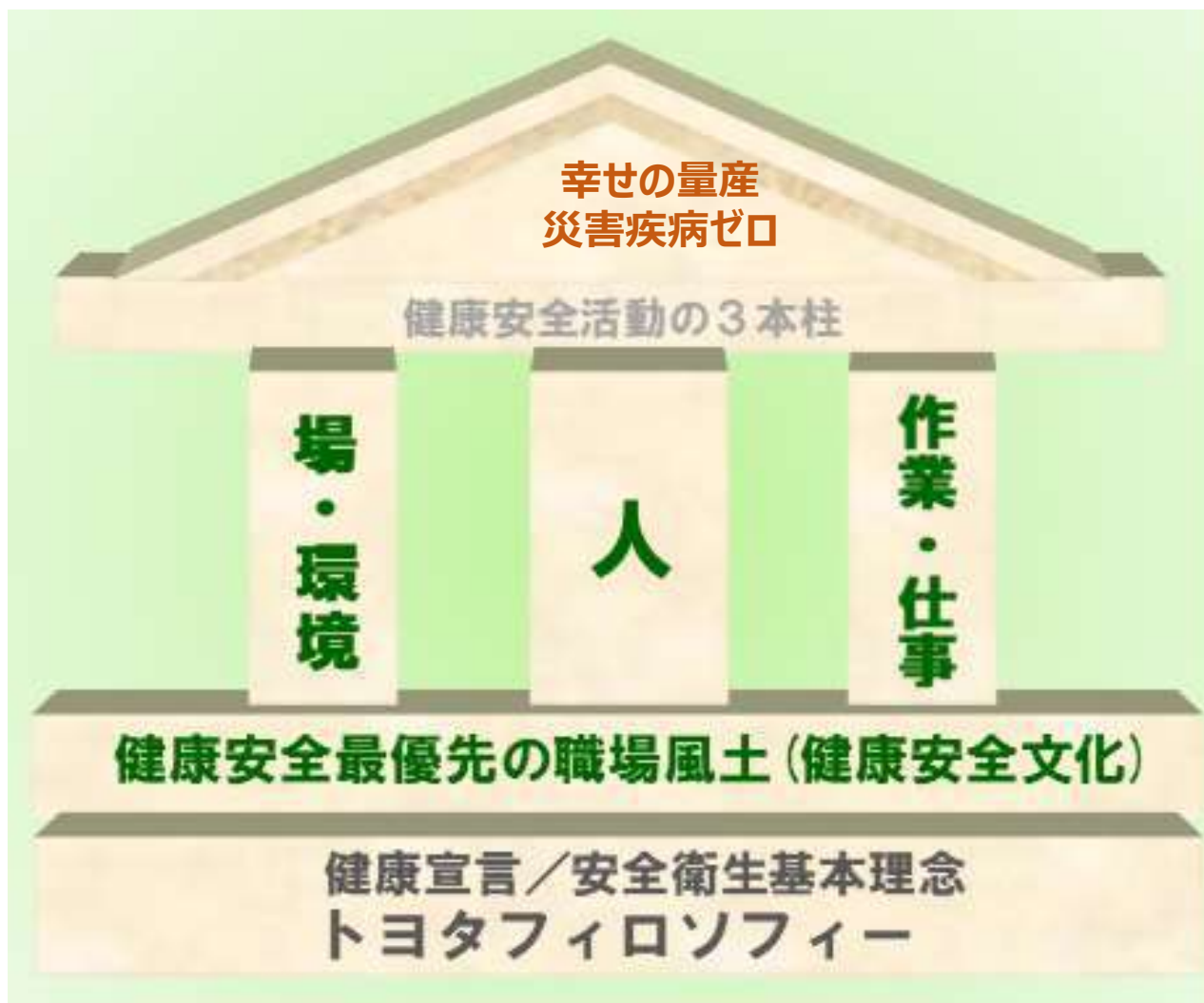
会社を動かすのは“人”
人を育てる事が会社を更に良くする

豊田綱領

～豊田佐吉翁の遺志を体し～

- 一、上下一致、至誠業務に服し産業報国の実を挙ぐべし。
- 一、研究と創造に心を致し常に時流に先んずべし。
- 一、華美を戒め質実剛健たるべし。
- 一、温情友愛の精神を発揮し、家庭的美風を作興すべし。
- 一、神仏を尊崇し、報恩感謝の生活を為すべし。

1. トヨタ自動車の安全衛生活動



(1) 人づくり

トップのフェルトリーダーシップ
(率先垂範) と第一線の意識改革



(2) 作業/仕事づくり

リスク管理で
安全な作業へ改善



(3) 場/環境づくり

安全な設備・働きやすい環境づくり



2. 取り巻く環境と取組みの方向性

全ての人の幸せにモビリティから貢献

② 新技術への対応



▼ Society5.0 (未来社会)

▼ 身体/環境リアルタイム測定データを活用した
災害/疾病未然防止技術開発

▼ DXを用いた職場運営の支援

▼ 協調安全・Safety2.0

安全衛生基本理念
トヨタウェイ・TPS

誰もがイキイキと
働く職場づくり

“仕事の高付加価値化”
“できなかった”を“できる”に変える

▼ 相互啓発型安全文化の定着

▼ 550万人の健康・安全の貢献

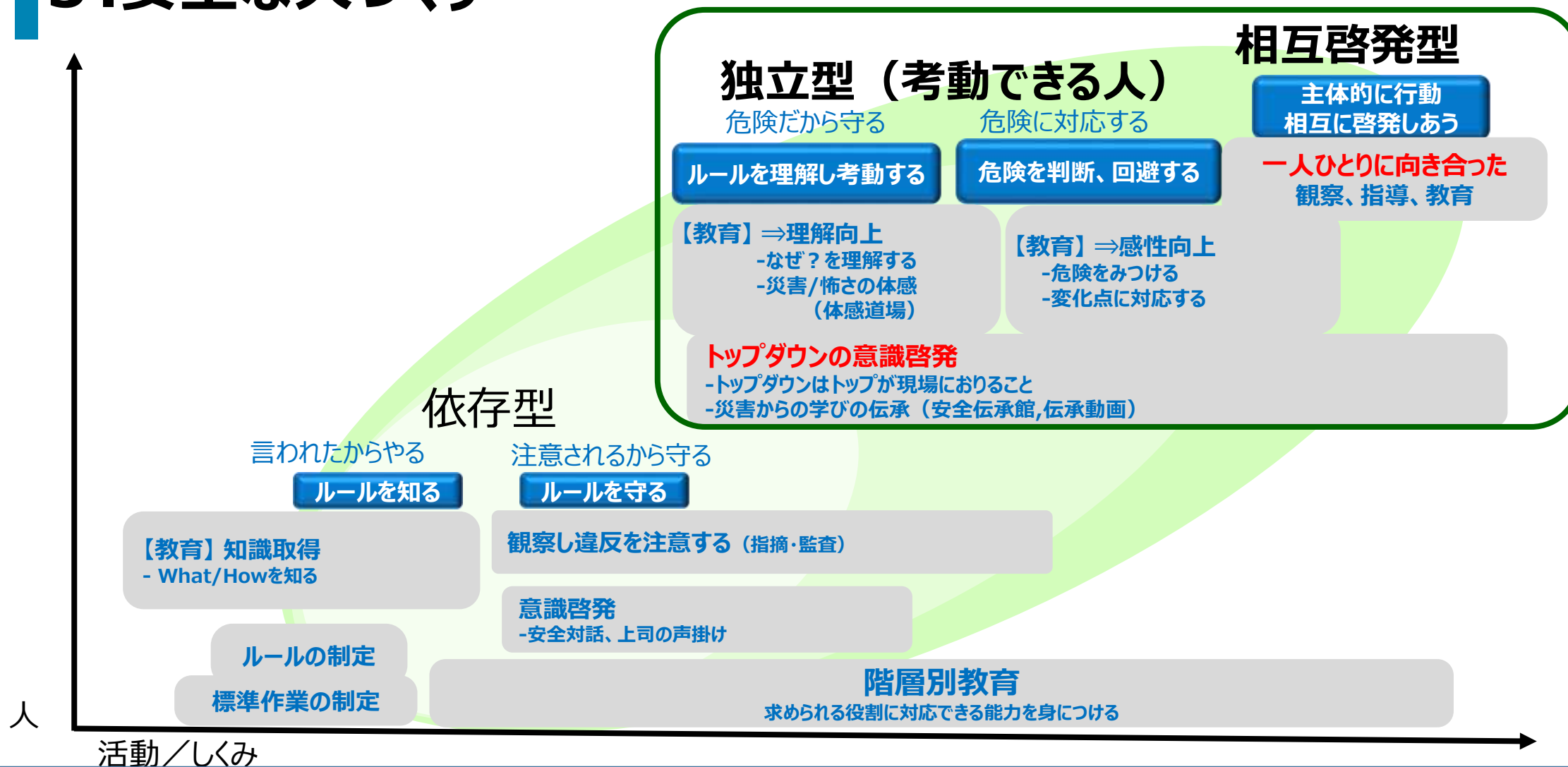
▼ 一人ひとりへの安全感性・技能 人財育成

▼ 全ての人が安全に働ける環境づくり

① 人づくりの
深化・広がり

本日は「安全な人づくり」についてご紹介します

3.安全な人づくり



自然に安全な行動をする ⇒ トッパダウンと一人ひとりに向き合うことをポイント

3.安全な人づくり



自然に安全な行動をする ⇒ **トップダウンと一人ひとりに向き合う**ことをポイント

4. トップダウン事例①-全社安全現地現物活動

◆ 第一線へ赴き現地現物で安全第一の意思を表示し、安全考動を褒める



「トップダウン」
トップが現場に
下りていくこと



現場から謙虚に学び、日々考動する**従業員へ感謝を伝え風土にする**

4. トップダウン事例②-安全伝承館

◆過去に発生した重篤な災害、二度と起こしてはならない意識を醸成



当時の大変さ、
つらさを語り継ぐ



アニメーション再現動画



当時の写真



現物

ルールの背景を理解する**場、時間を造り**、繰り返し学び自分事化

5.一人ひとりに働きかける

◆ 日常のコミュニケーションから築く

信頼関係と部下を思う気持ち

(1) 良き人間関係

部下との信頼関係、心が通じることが重要

(2) 時間を与えて出来るものではない

信頼は小さな仕事の積み重ねと、
部下一人ひとり常に関心を持つ

(3) 人を動かす気配りと心の反応

目くばり、気配り、心配りと心の反応
(顔、返事、態度、行動)を見る



- ・現場の人、物、設備や課題の把握
- ・必ず自分の目で確認しアドバイスや指示
- ・自分の仕事場は部下のいる現場
- ・大切な部下に、絶対にケガをさせない
- ・熱い情熱と指導は厳しさと愛情
- ・自分の言葉で的確な指示と後フォロー

6.行政と共に



安全管理を経営課題としてとらえ、「PQCDSME」
一体的かつ戦略的に管理する経営手法

- ・「安全は金がかかる」誤解、生産性・品質・原価等と安全はトレードオフの関係ではない
- ・安全性の向上は同時に生産性、品質、原価、企業パフォーマンスを向上させることに繋がる



**ご清聴
ありがとうございました**